

Анатомия одной победы

Изменив подход к работе, коллектив Псковской дистанции пути

добился лидерства в дорожном соревновании

По итогам трёх кварталов 2013 года Псковская дистанция пути заняла на дороге первое место. За счёт чего трудовому коллективу удалось добиться победы? Ведь, казалось бы, и полигон дистанции, и работники остались прежними, а результат – качественно другой.

– Изменился подход. Работа ведётся по принципу «задумали – выполнили – проверили – улучшили», – рассказывает заместитель начальника дистанции Виктор Белоусов. – Ежедневно проводится планирование работы дорожных мастеров, после выполнения – проверка, затем мы анализируем ситуацию, определяя, что можно улучшить и как оптимизировать тот или иной процесс.

Качественная трансформация методов выполнения повседневных и стратегических задач позволила предприятию улучшить балловую оценку содержания пути до 16,7 (при плане в 21 балл). А благодаря руководителям среднего звена – дорожным мастерам Михаилу Маркову, Игорю Лигусу и Юрию Гришкевичу – на первые строчки внутридистанционного рейтинга



поднялись даже самые сложные в техническом плане околотки.

Сейчас, когда планирование работы укрупнённой бригады и линейных участков стало привычным делом, руководство чувствует, что коллектив готов к реализации более амбициозных планов. Например, два года назад на перегоне Пыталово – Скангали перевели на железобетонное основание последние 24 километра пути. Однако несколько десятков стрелочных переводов и большое количество стыков так и остались на деревянных шпалах. Сейчас коллектив готов окончательно избавиться путь от «дерева».

После выполнения – жёсткий контроль

Благодаря изменению отношения к работе улучшился в Псковской дистанции пути и показатель по отказам технических средств.

– Раньше разбор причин любого случая сводился к поиску виновного между нами, энергетиками и эсцелистами. Но в третьем квартале прошлого года по распоряжению начальника Санкт-Петербург-Витебского отдела инфраструктуры Михаила Дмоховского мы совместно с работниками дистанции сигнализации, централизации и блокировки выполнили полный

комплекс работ по профилактике своего оборудования, тем самым сработав на опережение возможных отказов. И если в 2012 году было зафиксировано 56 отказов, то в 2013-м – всего 31, – рассказывает начальник предприятия Максим Токарь.

Штат Псковской дистанции укомплектован полностью. Зарплата на предприятии – одна из самых высоких в регионе, текучести кадров нет. Судя по коэффициенту оценки роста заработной платы, монтажники пути, операторы дефектоскопных тележек, дежурные по переезду и дорожные мастера по итогам выполнения финансово-экономических показателей стали получать более высокую зарплату.

На предприятии привыкли не бросать начатого: в течение нескольких лет Максим Токарь, бывший тогда ещё главным инженером данного ПЧ, добивался в службе пути денег на ремонт цеха дефектоскопии. В прошлом году выделенные наконец-таки средства освоили, причём до копейки – теперь есть свои душевые, тёплые раздевалки и комната приёма пищи. Цех стал отвечать всем современным требованиям.

Светлана Канаева